

Contribuição da GD para os 10 anos da GEOR

Em 2014, a GEOR – Gestão Estratégica Orientada para Resultados completou dez anos. Desde 2004 milhares de projetos e recursos foram geridos na metodologia em todo Sistema Sebrae, alavancando sobremaneira a capacidade da organização em entregar resultados a seu público-alvo. Esta última década serviu, além de consolidar a abordagem de projetos no Sebrae, para aperfeiçoar a própria GEOR, inovando e ajustando modelos e sistemas. Pode-se dizer que o grande foco da GEOR neste período foi estruturar, registrar e manter um conjunto de iniciativas voltadas aos pequenos negócios e alinhadas às estratégias e prioridades locais e nacional. A evolução natural da GEOR se direciona na melhoria da gestão, do gerenciamento do projeto propriamente dito, ou seja, sabendo que o ambiente dos projetos é dinâmico é preciso modernizar a metodologia neste sentido.

A GDconsult se orgulha em ter contribuído com a GEOR nessa última década e comemora junto com o Sebrae o seu sucesso. Os 10 anos da GEOR foram comemorados com muitos projetos, como não podia deixar de ser, e do novo direcionamento para o próximo decênio. Neste ano comemorativo, foram estruturadas e implantadas várias estratégias:

1. CAIXA DE FERRAMENTAS GEOR

A Caixa de Ferramentas estabelece um conjunto de práticas e ferramentas em gestão voltado à aplicação no ambiente dos projetos. A intensão é subsidiar gestores de projetos, em todo Sistema Sebrae, com artefatos que venham a facilitar seu trabalho na estruturação, gerenciamento, avaliação e encerramento dos projetos. Contém ferramentas aplicadas e orientadas a cada processo definido na metodologia GEOR. É um manual para uso prático, no qual cada ferramenta será descrita, apresentado o seu método de trabalho, recomendações de uso e modelos aplicados. Foram identificadas e detalhadas 30 ferramentas aplicadas a 15 práticas associadas ao dia a dia dos Gestores de Projetos do Sebrae. A proposta da Caixa de Ferramentas GEOR é organizar um conjunto de práticas e ferramentas orientadas para os processos apresentados na figura que segue.



2. GESTÃO DE BOAS PRÁTICAS EM GESTÃO DE PROJETOS

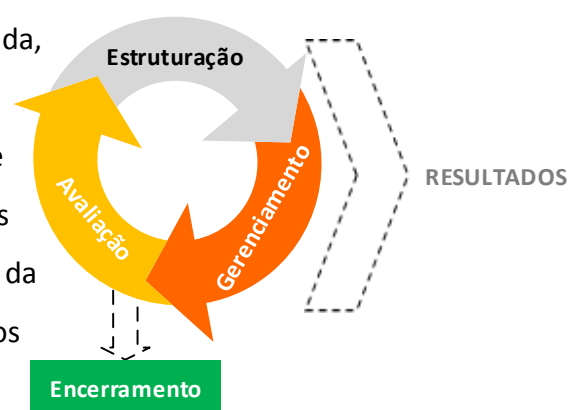
O Sistema Sebrae, como é sabido, possui uma longa experiência em gestão de projetos acumulados na última década. A motivação para a organização do processo de gestão de boas práticas se deu pela premissa que existem um conjunto de ferramentas e práticas utilizadas e desenvolvidas por gestores neste período.

Contribuir com a gestão do conhecimento na organização é a motivação principal, tendo as práticas em gestão de projetos como tema. Entende-se que o acúmulo de experiência pode aumentar as chances de sucesso de projetos futuros, fortalecendo o compromisso do Sebrae como resultados para os pequenos negócios.

Durante o desenvolvimento desse trabalho foi necessário conceituar e definir conceitos para organização que acredita-se que serão muito úteis para o fortalecimento da gestão de projetos, pode-se citar como exemplo: conceito de projeto de sucesso e o próprio conceito de boa prática.

3. REVISÃO DO MANUAL GEOR

Entendendo que orientação para os próximos anos é o fortalecimento do gerenciamento dos projetos, foi realizada a revisão do Manual GEOR com essa diretriz. O trabalho resinificou os conceitos, processos e atividades prevista para a fase de gerenciamento, bem como, os próprios grupos de processos da metodologia. Os processos de gestão contidos na GEOR são organizados em quatro grupos, a saber: estruturação, gerenciamento, avaliação e encerramento. A estruturação reúne os processos voltados ao planejamento e contratualização do projeto, é nesta fase que são definidos os principais elementos e são articulados recursos, parceiros e principais marcos de acompanhamento. A fase de gerenciamento é voltada à execução das ações, ou seja, cada ação deve ser organizada, executada, monitorada e avaliada continuamente com vistas à entrega de suas metas. A fase de avaliação corresponde à mensuração, análise e avaliação dos resultados (indicadores). O encerramento envolve a formalização da finalização do projeto, avaliação da execução e dos resultados e levantamento de lições aprendidas.



4. RESTRUTURAÇÃO DA REDE DE APOIO A PROJETOS DO SISTEMA SEBRAE

Presente nos 27 Sebrae estaduais e no Sebrae Nacional a rede de apoio assume o papel de apoiar a gestão de projetos do Sebrae apoiada na metodologia GEOR. Entendida como estratégica para a implantação da GEOR, a reestruturação da Rede mereceu especial atenção e recebeu apoio das seguintes unidades: Sebrae NA, Sebrae PR, Sebrae MG, Sebrae PA, Sebrae RS e Sebrae SP. Foram criados novos referenciais estratégicos da Rede, definidos e modelados seus processos e elaborado um Plano de Ação do Modelo de Atuação da Rede.

MODELO DE NEGÓCIO DA REDE DE APOIO A PROJETOS DO SISTEMA SEBRAE

encerramento de um projeto vivenciado em dois dias de trabalho com o grupo. Auxiliados pela “Rede de Apoio aos Projetos”, os participantes terão de construir um “Aquarium” até o final do curso baseando-se na Metodologia GEOR e nas ferramentas definidas na “Caixa de Ferramenta do Gestor”. O curso envolve aspectos complexos da gestão de projetos, como controle integrado do projeto, vistos de forma prática possibilitando aos participantes a rápida associação aos processos gerenciais vivenciados em sua organização. A base teórica do **AQUARIUM WORKSHOP DE PROJETOS** fundamenta-se na própria metodologia de gestão de projetos do Sebrae e num conjunto de práticas e ferramentas indicadas para operacionalização do método.

O **AQUARIUM WORKSHOP DE PROJETOS** é uma experiência imperdível para profissionais que já atuam em projetos ou tem grande interesse em conhecer um ambiente de projeto real com ferramentas, técnicas e modelos possíveis de serem aplicados ou adaptados ao seu dia-a-dia.